



Veritas

Colegio de Contadores Públicos
de México



Afiliado al
IMCP

FINDING THE RIGHT MIX

Strategic Finance, April 2006

Resumen Traducción para Veritas OnLine

Colegio de Contadores Públicos de México

Por Jorge Abenamar Suárez

Agosto, 2006

EN BUSCA DE LA MEZCLA CORRECTA

{Resumen y traducción artículo “Finding the Right Mix”, por Kip R. Krumwiede, CMA, CPA, y Shannon L. Charles, en Strategic Finance de abril 2006}

Cómo coordinar estrategia y políticas administrativas para enriquecer el desempeño de la firma

¿Cuál es el propósito estratégico de los principales informes y prácticas de negocios? Con tantas herramientas y modas, ¿cómo decide la gerencia qué prácticas son las mejores?

Como las *mejores* prácticas no son necesariamente las prácticas *correctas*, la clave es encontrar una coordinación apropiada entre estrategia, entorno y prácticas administrativas.

Este artículo trata del estudio del Instituto de Contadores Administrativos (IMA) sobre diversas herramientas y prácticas administrativas.

Desarrolla los resultados del estudio, luego hace el perfil de firmas de alto desempeño con diferentes estrategias de competitividad, y plantea un proceso de 5 pasos para encontrar las prácticas administrativas correctas

Las herramientas.- Se presenta una lista de 28 prácticas organizacionales, sistemas de información y prácticas de contabilidad administrativa, cuyo uso varía considerablemente. Algunas herramientas administrativas pueden ser más adecuadas a una estrategia competitiva que a otra.

Estrategias.- Clasifica a las compañías por tres tipos de foco estratégico: por cliente, por producto, por costo. Luego, detalla características de cada uno.

Las organizaciones que vinculan sus prácticas administrativas con su estrategia y entorno van a tener mejor desempeño que las que no lo hacen.

Se puede lograr esta vinculación con un proceso de 5 pasos:

- 1.- Identifique su estrategia y entorno.
- 2.- Identifique sus prácticas actuales.
- 3.- Investigue qué prácticas tienen sentido para su estrategia y entorno.
- 4.- Proponga un conjunto "ideal" de prácticas.
- 5.- Desarrolle un plan de implementación.

El artículo detalla y analiza estos pasos para su implementación.

Además incluye Tablas de Herramientas y Prácticas de administración, su uso y beneficios, Prioridades Estratégicas.

La Mezcla Correcta.- El papel del contador administrativo no sólo es reportar cifras, sino afectar a las cifras. Al ayudar a su compañía a encontrar la mezcla correcta de herramientas y prácticas administrativas, la ayudará a implementar su estrategia y a usar sus recursos más efectivamente.